

ТАТАРСТАН РЕСПУБЛИКАСЫ

АЧЫК АКЦИОНЕРЛЫК ЖЭМГЫЯТЕ



РЕСПУБЛИКА ТАТАРСТАН

ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

«КАМГЭСЭНЕРГОСТРОЙ»

423807, Яр Чаллы шәһәре, Гидротөзүчеләр урамы 17,
исәп-хисап сәхте исәп-кредит үзәгенен Кама коммерция
Банкында 40702810500001720089, к/с 30101810600000000785
БИК 049240785, ИНН 1650007171. КПП 168150001
Телефон: (8552) 77-02-15, 70-26-27, факс: (8552) 70-25-57.
E-mail: kamges@kamges.com

423807, г.Набережные Челны, ул. Гидростроителей 17,
р/счәт 40702810500001720089, к/с 30101810600000000785
в ООО «Камкомбанк», г. Набережные Челны
БИК 049240785, ИНН 1650007171. КПП 168150001
Телефон: (8552) 77-02-15, 70-26-27, факс: (8552) 70-25-57.
E-mail: kamges@kamges.com

на № 15.12.2015 № 6064-179
от _____

Директору
ООО «ЛАД-Проект»
М.Х.Мухарьямову

Уважаемый Марат Хасянович!

ОАО «Камгэсэнергострой» - одна из крупнейших многопрофильных компаний строительного рынка Республики Татарстан, входящая в состав ОАО «Холдинговая компания «Ак Барс».

Ключевым направлением деятельности компании является комплексное строительство в области энергетики, промышленности, крупномасштабного жилищного строительства, общественных зданий и объектов инфраструктуры. «Камгэсэнергострой» имеет также большой опыт строительства и реконструкции гидро- и теплоэлектростанций, плотин и дамб.

Основные направления деятельности:

Производство общестроительных работ

Производство внутренних инженерных систем и наружных сетей

Производство строительных материалов и конструкций

Производство работ с предоставлением строительной спецтехники

В состав Группы «КамГэс» на текущий момент входит 14 юридических лиц, которые размещены преимущественно на двух территориальных площадках: Казань и Набережные Челны.

В настоящее время Группа «КамГэс» при реализации строительных проектов работает как единое предприятие и все дочерние компании, участвующие в проекте, контролируются головной компанией ОАО «КАМГЭСЭНЕРГОСТРОЙ».

Предприятия Группы компаний «КамГэс», выделенные в качестве контура пилотного внедрения:

ОАО «Камгэсэнергострой»,

ООО «Градостроитель»,

ООО «СпецСтрой».

Принятие решения о проекте автоматизации и централизации казначейства было вызвано критически назревшей необходимостью навести порядок в

управлении денежными средствами на предприятии и обосновано следующими факторами:

Внедрения принципов проектного управления в строительстве.

Отсутствие единой прозрачной централизованной системы казначейства в рамках группы компаний не позволяло получать оперативную и достоверную информацию о наличии ДС в нужном ракурсе (аналитике) и порождало существенные проблемы в управлении ДС в Группе.

Требования Контроля целевого расходования ДС по каждому проекту: заказчики требуют предоставления отчетности в части расходования выделенных ДС по проекту в рамках группы компаний в целом, при этом значительное количество проектов выполняется одновременно.

В качестве программного продукта, который бы наиболее полно учитывал все особенности и потребности крупного предприятия было выбрано новейшее решение от фирмы 1С, предназначенное для автоматизации широкого спектра задач, связанных с учетом, планированием и контролем эффективности холдингов различного масштаба - «1С:Управление холдингом» .

Генеральным подрядчиком проекта внедрения стала компания ООО «Ай Ти Си Казань», в качестве исполнителя работ по проекту назначена ООО «ЛАД - Проект».

Цели проекта:

Организация централизованного казначейства в рамках группы компаний «КамГэс» (пилотный контур);

Общая единая система планирования, лимитирования и учета движений ДС в рамках группы «КамГэс» (пилотный контур);

Автоматическая система контроля расхода ДС в рамках установленных лимитов и контролей;

Реализация учета остатков и движений ДС в разрезе дополнительных сквозных аналитик «Проект» и «Вид движения ДС» (оплата / займ между проектами) в рамках группы;

Контроль проведения платежей без утвержденных ЗНО;

Контроль сумм платежей по договору на непревышение лимита по договору в разрезе статей ДДС;

Задачи, которые стояли перед проектной командой включали в себя разработку методологии системы централизованного казначейства «с нуля», реализацию методологии в решении «1С:Управление холдингом» и внедрение. Специалистам компании ООО «ЛАД-Проект» предстояло реализовать полный проектный цикл, включая проектирование, макетирование системы, установку на рабочие места, обучение пользователей, запуск системы в промышленную эксплуатацию.

Вся работа по автоматизации Казначейства в группе «КамГэс» изначально была разбита на 2 проекта:

Базовый уровень – успешно завершен.

Продвинутый уровень – планируется к реализации в следующем 2016 году.

Все поставленные перед проектом «Казначейство (базовый уровень)» задачи были выполнены успешно в течение 4-х календарных месяцев.

В результате выполненных работ были реализованы следующие основные элементы:

Единое «прозрачное» информационное пространство казначейских операций в группе компаний «КамГэс» с Централизацией казначейской НСИ и автоматической выгрузкой Платежных документов (банковских выписок) и новых элементов ЦНСИ в учетные системы;

Автоматическое лимитирование расходов ДС по Бюджетам проектов;

Учет оборотов и остатков ДС в разрезе проектов, при этом хранится информация и о займах ДС между проектами;

Автоматический контроль остатков ДС по проектам (предотвращение снижения остатка ДС на проекте меньше нуля).

Система размещена на Web – сервере, вход осуществляется при необходимости через web-браузер. Стационарно Система установлена на 50 рабочих мест.

Среднее количество одновременно работающих пользователей – 20 — 30.

Автоматизированная система Централизованного казначейства запущена в промышленную эксплуатацию с 23.11.2015 года.

В 2016 году планируются работы:

1) Реализация проекта «Казначейство (Продвинутый уровень)»;

2) Ввод других предприятий Группы в контур централизованного казначейства.

Благодарим специалистов компаний ООО «Ай Ти Си Казань» и ООО «ЛАД-Проект» за проявленный профессионализм и качественную работу. Надеемся на долгосрочное и плодотворное сотрудничество.

Оценка внедренной информационной системы по следующим параметрам по 5-балльной шкале:

- Соответствие потребностям организации 4 (где "5" - "в информационной системе реализованы все необходимые возможности")

- Удобство работы с программой 4 (где "5" - "работать с программой легко и комфортно")

- Качество работы партнера "1С" 5 (где "5" - "работой партнера очень доволен")

Рекомендовали бы коллегам использовать данное решение для автоматизации деятельности (ответ из числа перечисленных ниже): - да

Заместитель генерального директора
по экономике и финансам



Ж.Г.Тагиров